



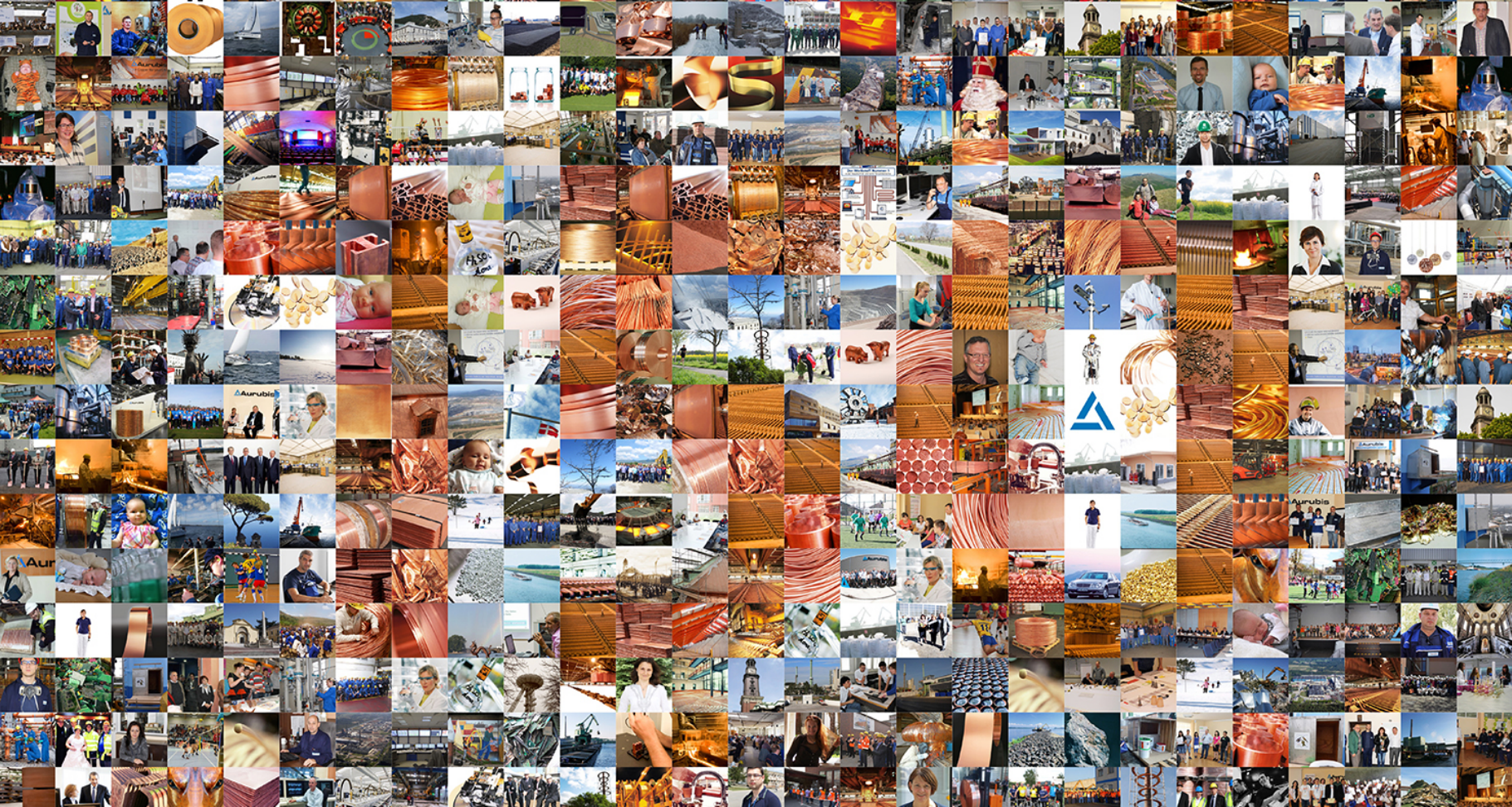
Hauptversammlung der Aurubis AG

*Hamburg,
2. März 2017*

Geschäftsmodell Aurubis: Produktivität, Effizienz, Umweltschutz und Verarbeitungskompetenz



150 Jahre Aurubis – 150 Jahre Zukunft.





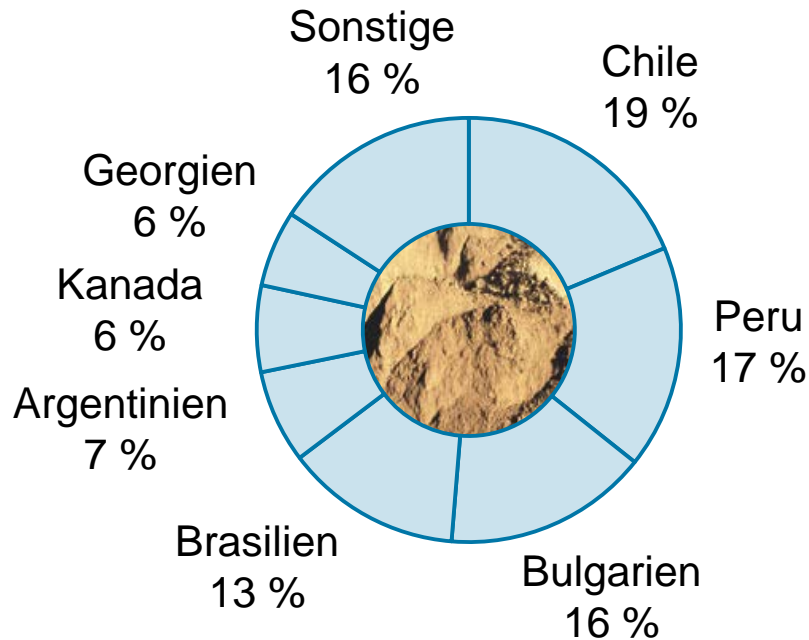
1. Das Geschäftsjahr 2015/16

2. 1. Quartal 2016/17

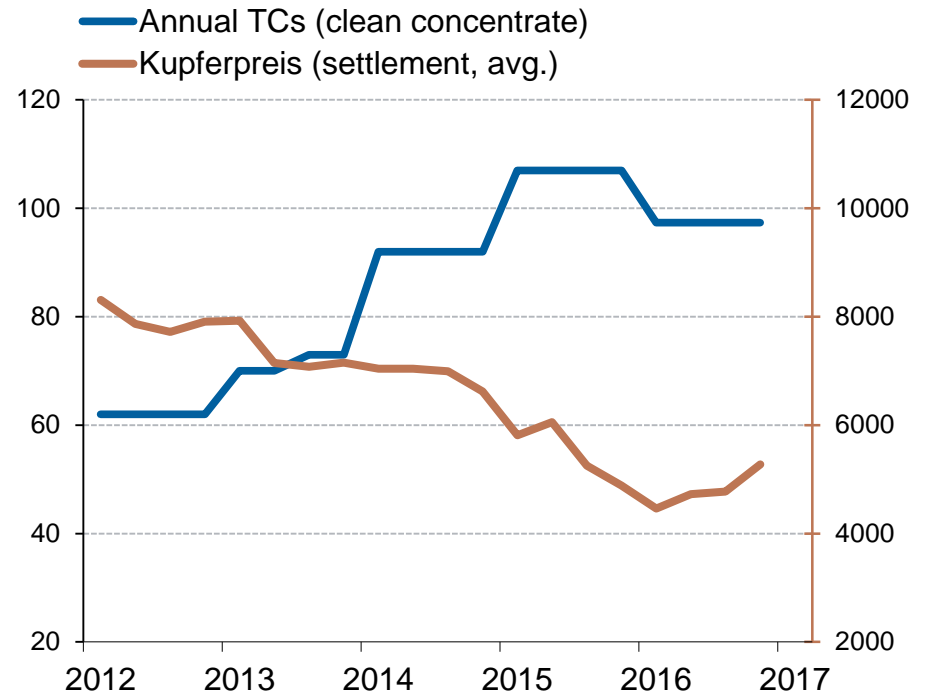
3. Ausblick

GJ 2015/16: Sichere Konzentratversorgung mit Schmelz- und Raffinierlöhnen auf gutem Niveau

Herkunftsländer Kupferkonzentrate



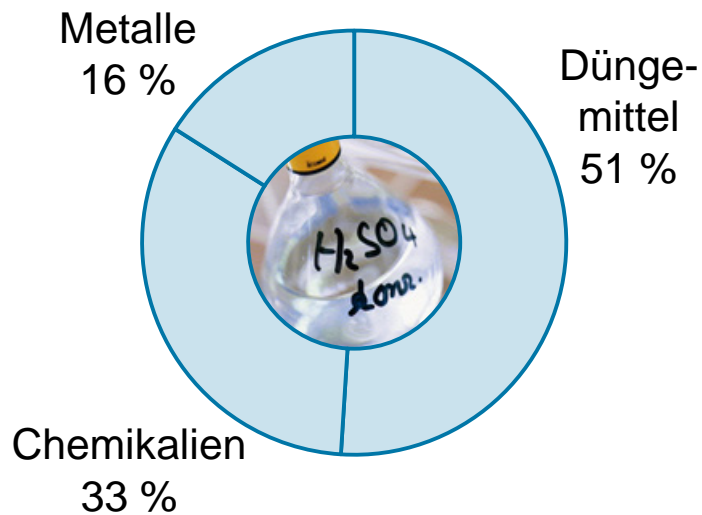
TC-Entwicklung für Kupferkonzentrate (in US\$/t)



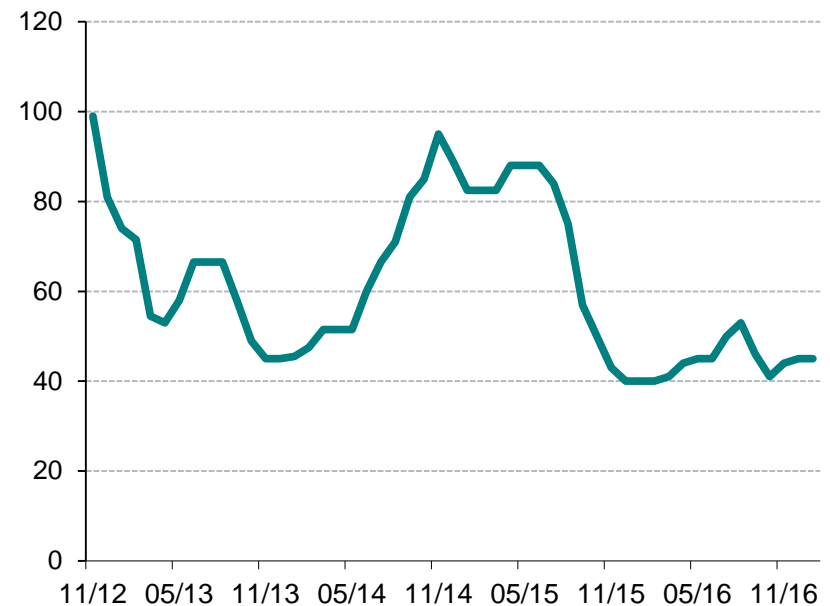
Quelle: Aurubis GJ 2015/16

Schwefelsäure im GJ 2015/16: Düngemittel-Industrie als größter Abnehmer; Märkte sehr volatil

Aurubis Schwefelsäure nach Absatzbranchen



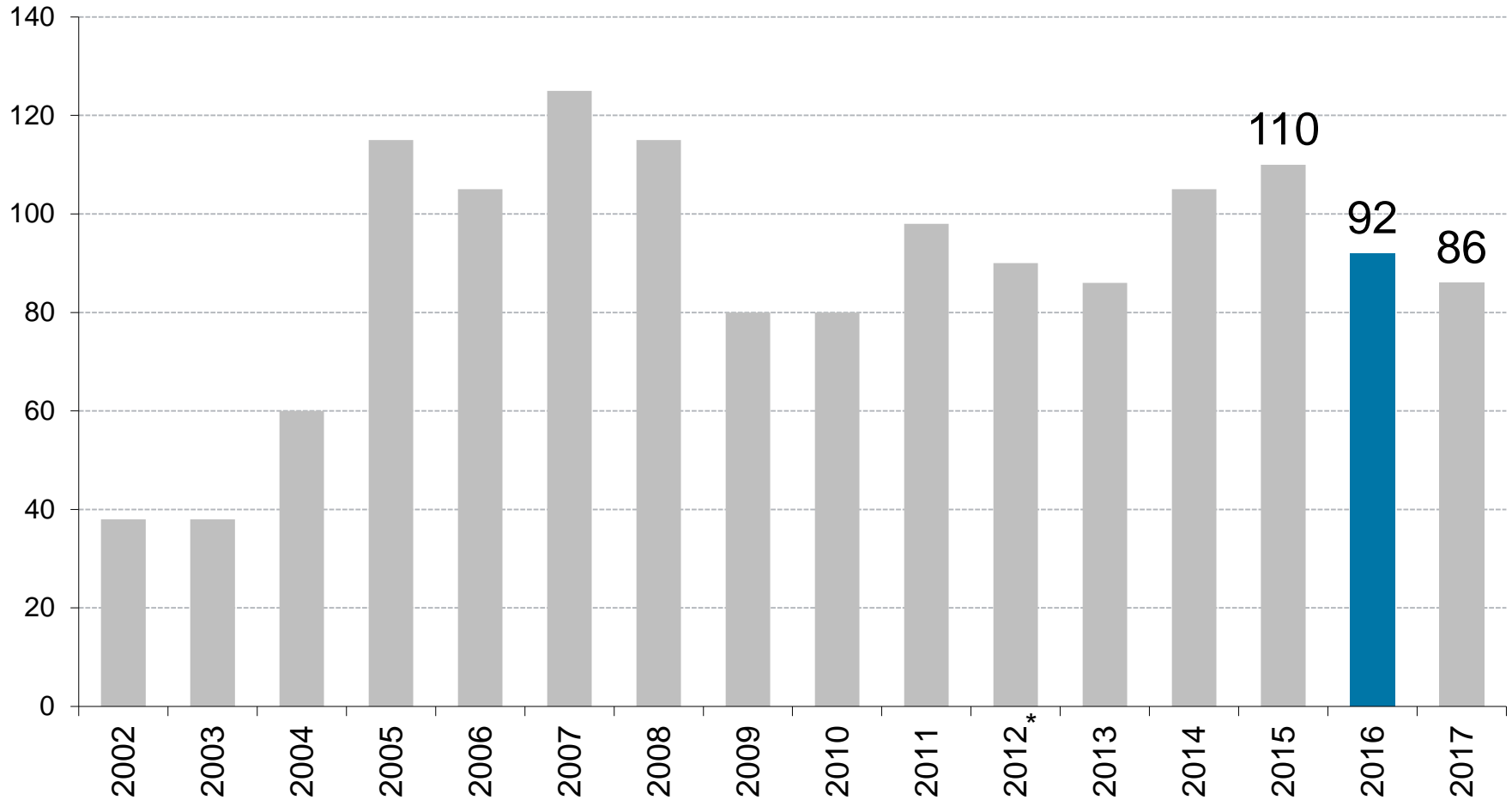
Schwefelsäurepreis (CFR Brasilien Spot, in US\$/t)



Quelle: Aurubis GJ 2015/16

Europäische Kathodenprämie

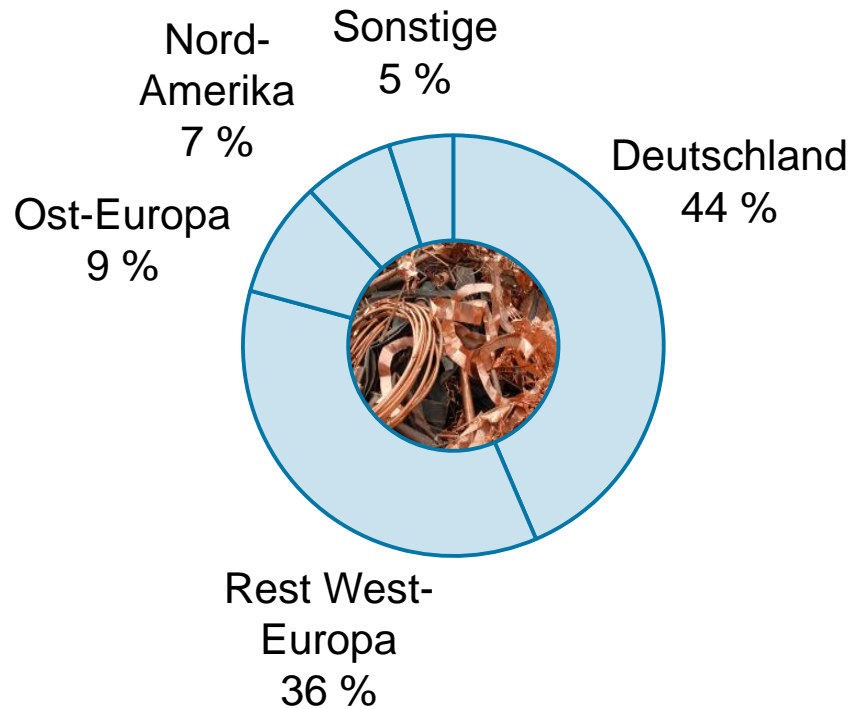
(in US\$/t)



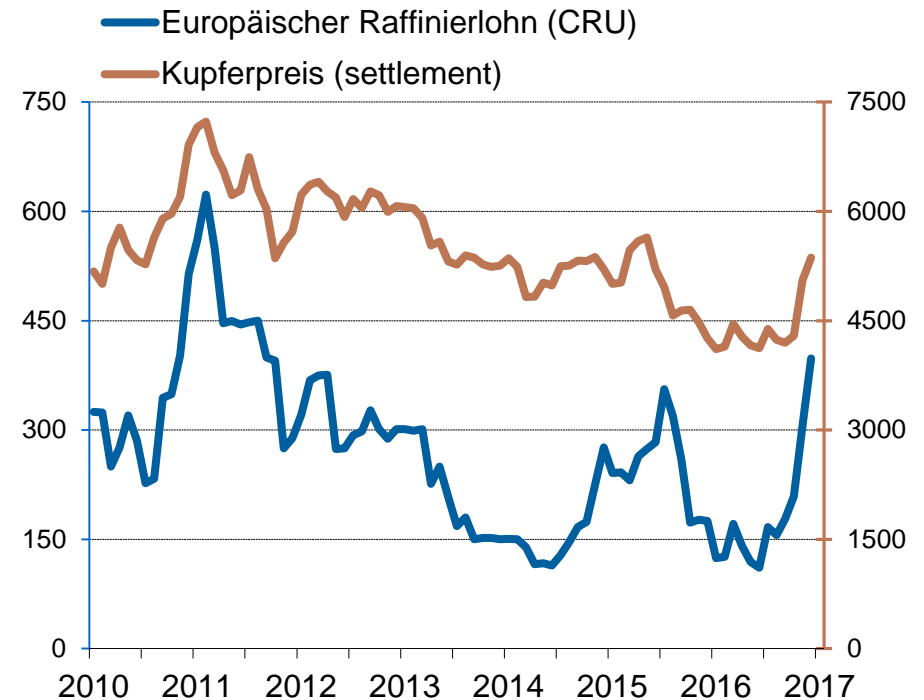
* ab 1. Juni 2012: Aurubis Kathodenprämie

GJ 2015/16: Metallpreisbedingt eingeschränkte Altkupferversorgung mit Druck auf die Raffinerielöhne

Herkunftsländer Recycling Materialien



Raffinerielöhne für Altkupfer und Kupferpreis (in €/t Cu)

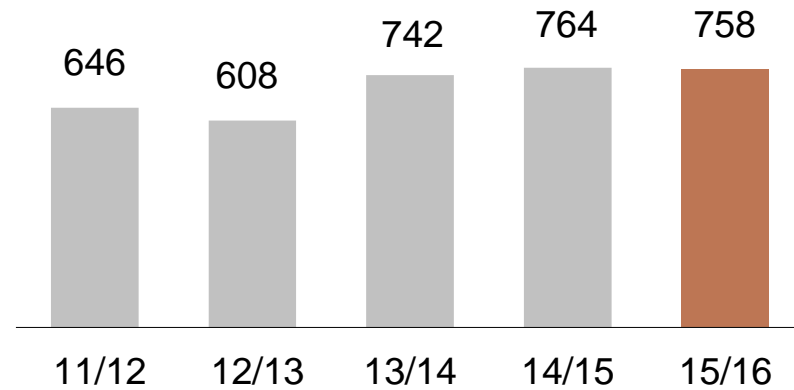


Quelle: Aurubis GJ 2015/16

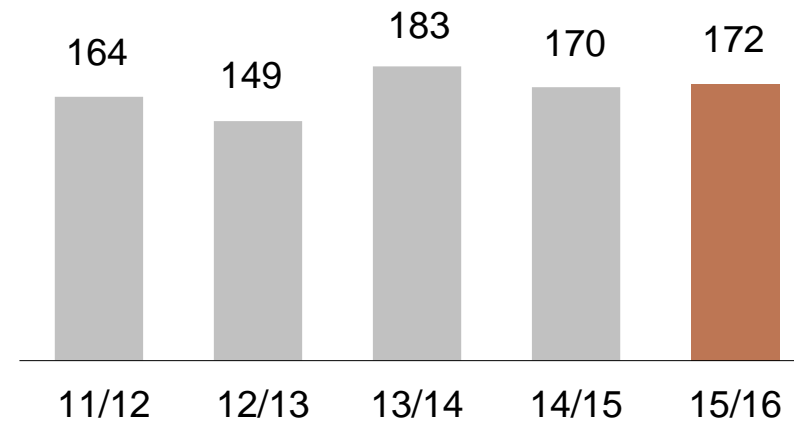
Gießwalzdraht und Stranggussprodukte



Gießwalzdrahtproduktion (in 1.000 t)



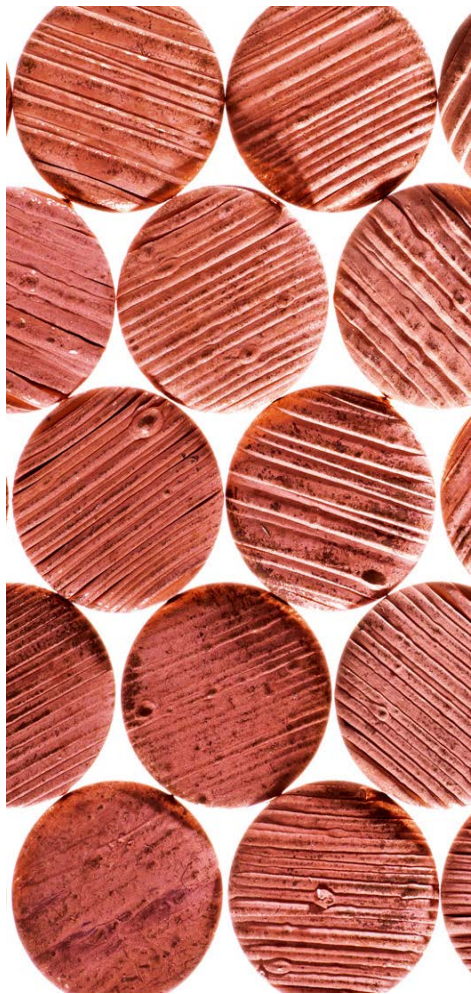
Stranggussproduktion (in 1.000 t)



Erfolgreicher planmäßiger Wartungsstillstand in Pirdop, Bulgarien



Aurubis-Ergebnis 2015/16 entsprach Markterwartungen



	12 Monate GJ 2015/16	12 Monate GJ 2014/15
EBT operativ (Mio. €)	213	343
Netto Cashflow (Mio. €)	236	365
ROCE (%) (operativ)	10,9	18,7




Weiterhin sehr starke Konzernkennzahlen im Aurubis-Konzern

(auf Basis IFRS operativ)

	30.09.2016 operativ	30.09.2015 operativ	Zielwert
Rentabilität			
ROCE	10,9 %	18,7 %	15 %
Kapitalstruktur			
- Eigenkapitalquote (EK/BS)	47,8 %	46,9 %	> 40 %
- Anlagendeckung (EK/AV)	130,3 %	127,2 %	> 120 %
- Anlagenintensität (AV/BS)	36,7 %	36,9 %	< 40 %
Schulden- und Zinsdeckung			
- Netto-Finanzverbindlichkeiten / EBITDA	0,1	0,1	< 3
- EBITDA/Zinsergebnis	14,6	18,3	> 5
Liquidität			
- Liquidität 2. Grades (UV - Vorräte + Fertigprodukte + Linie/kurzfr. FK)	138,1 %	156,3 %	> 100 %

Das Geschäft in den einzelnen Business Units verlief differenziert

Operatives Ergebnis der BUs (Geschäftsjahr 2015/16)




BU Primärkupfer- erzeugung	GJ 15/16	GJ 14/15
EBIT (in Mio. €)	154	271
EBT (in Mio. €)	143	256
ROCE (%)	16,4	33,2






(Mengen in 1.000 t)

Konzentrate	2.156	2.295
Altkupfer	108	119
Kathoden	584	615
Schwefelsäure	2.068	2.200
Gold (t)	42	45
Silber (t)	961	958

BU Kupfer- produkte	GJ 15/16	GJ 14/15
EBIT (in Mio. €)	106	138
EBT (in Mio. €)	101	130
ROCE (%)	9,7	12,4



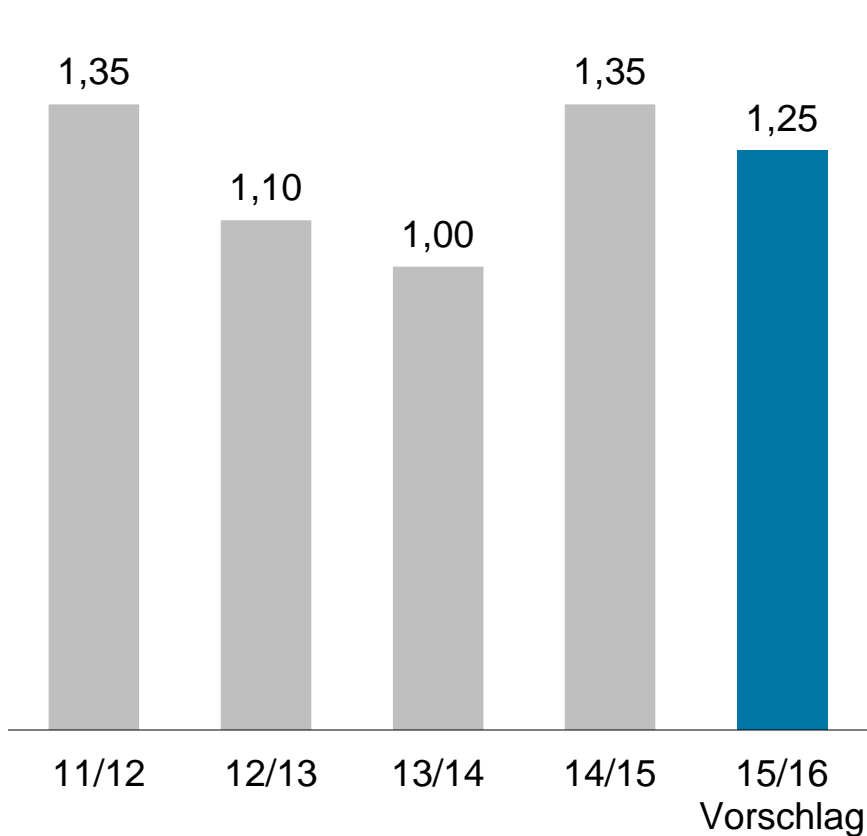



(Mengen in 1.000 t)

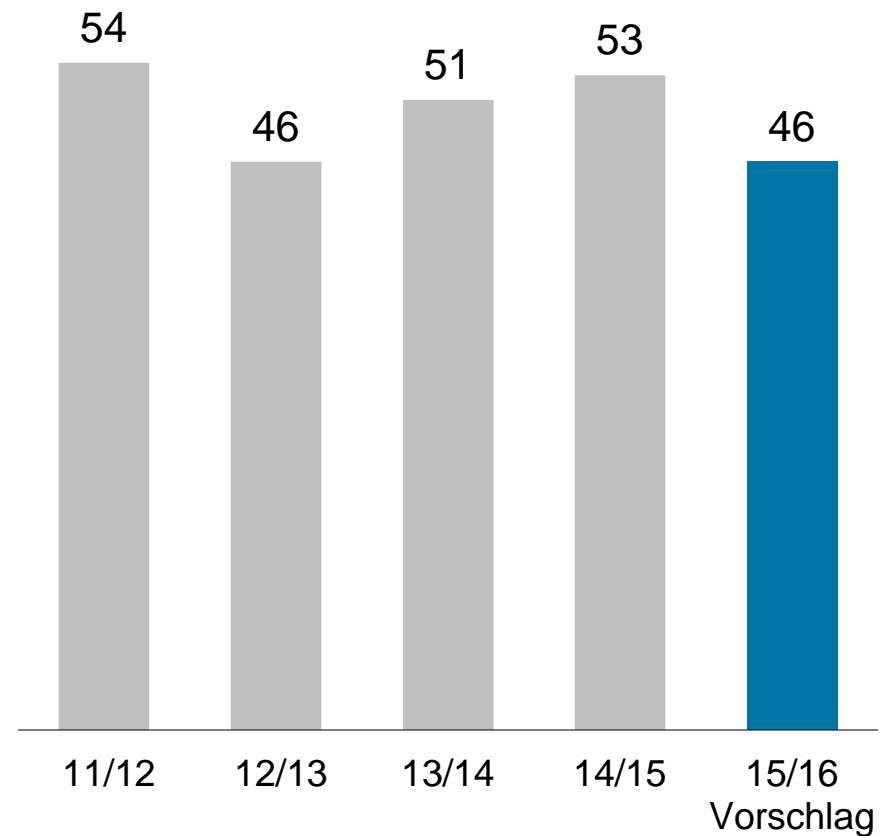
Altkupfer/Blister	311	289
KRS-Durchsatz	254	269
Kathoden	500	523
Gießwalzdraht	758	764
Strangguss	172	170
Band- und Drahtprodukte	218	216

Vorstand und AR schlagen Ausschüttung in Höhe von 1,25 € in Einklang mit der Dividendenpolitik vor

Aurubis-Dividende (in € pro Aktie)

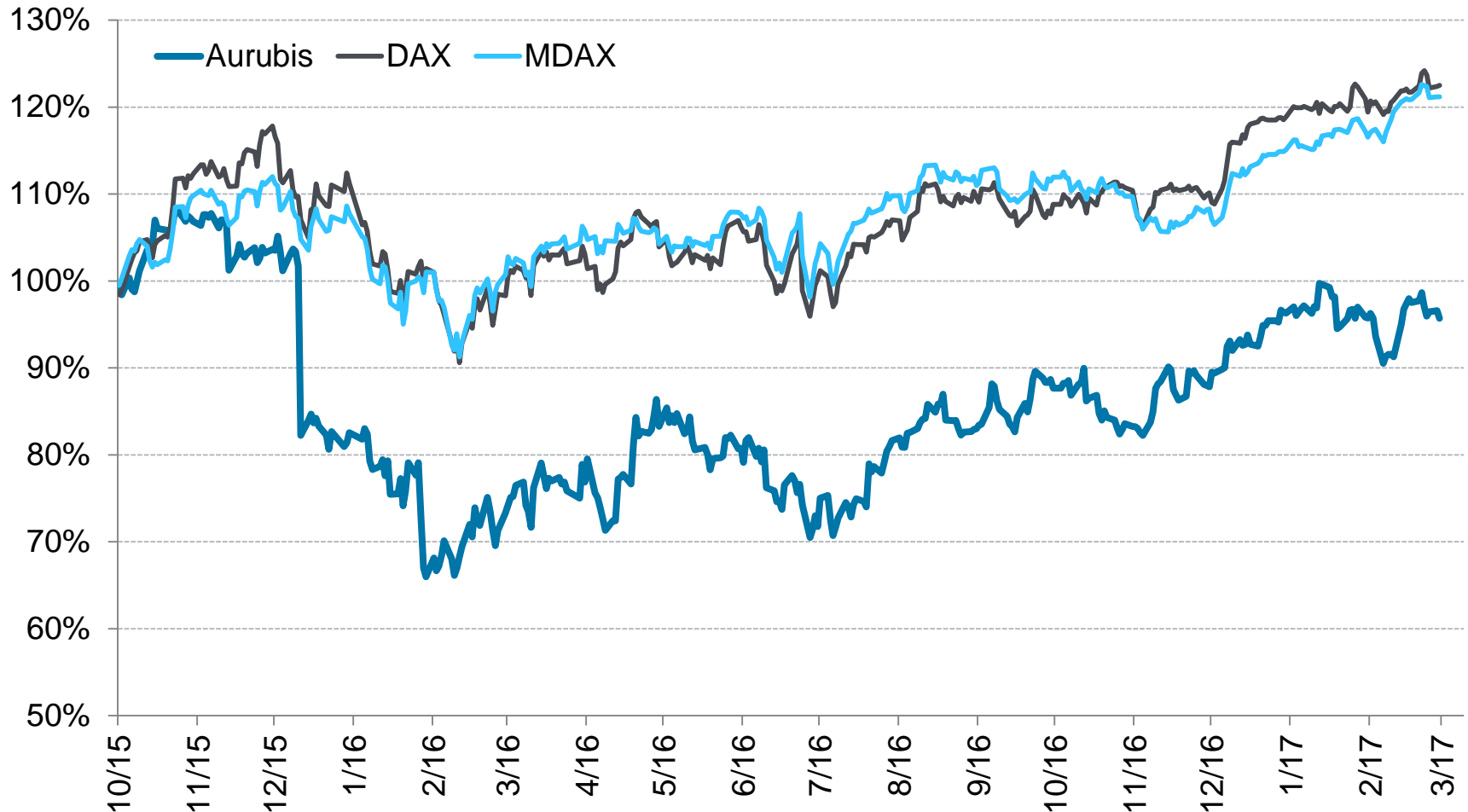


Ausschüttungsquote (in %)



Entwicklung der Aurubis-Aktie

Vergleich Aurubis-Aktie mit Indices (30.09.2015 = 100 %)

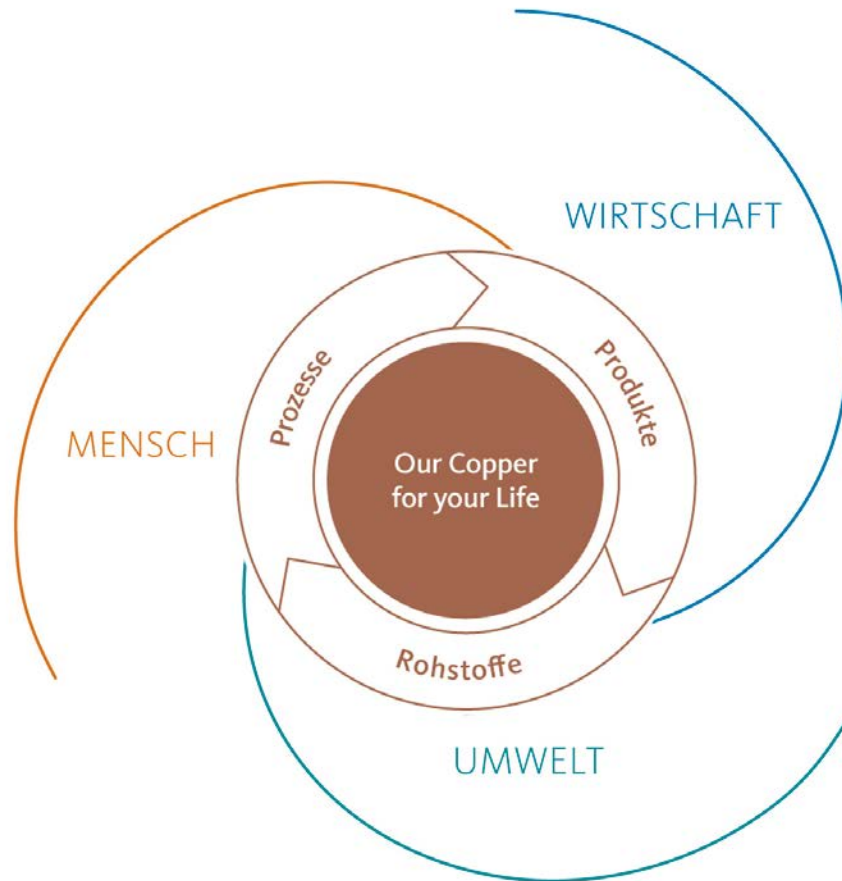


Was uns noch wichtig war im abgelaufenen Geschäftsjahr?

Aurubis Innovation Day 2016



Nachhaltigkeit ist elementarer Bestandteil bei Aurubis



Auszeichnungen GJ 2015/16



2015: „Best Newcomer 2015“

2016: Aufnahme in die Leadership-Kategorie,
„Index Leader MDAX 2016“

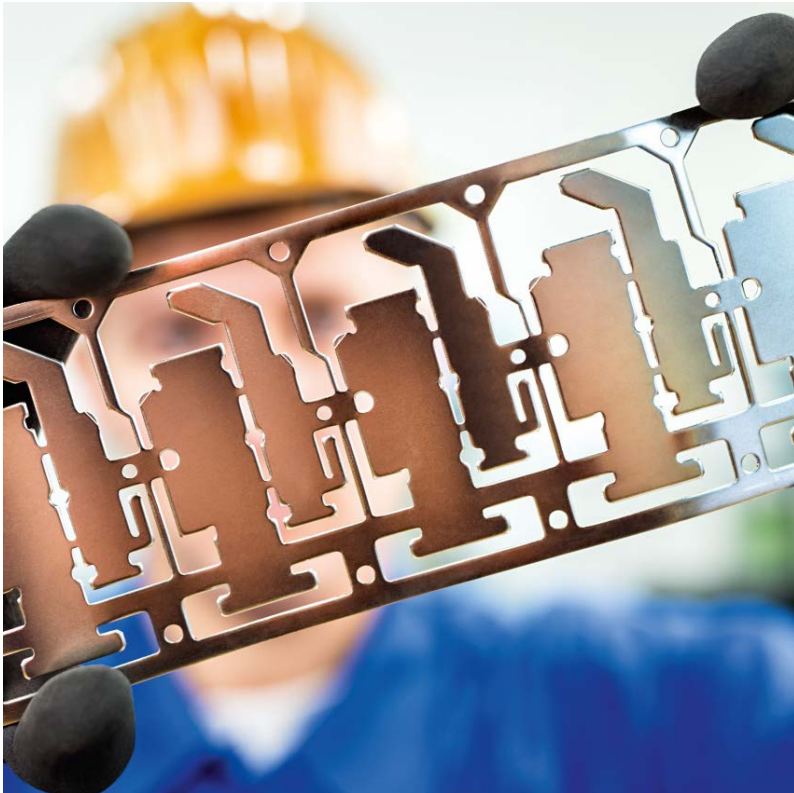


Projekt „**Hocheffiziente und flexible Stromerzeugung aus Abwärme**“ des Werkes Lünen; ausgezeichnet mit dem „Best-Practice-Label Energieeffizienz 2015“ der dena; spart 14.000 t CO₂/a

Nutzung von industrieller Abwärme von Aurubis Hamburg zur Versorgung der Hafencity Ost

Verlauf der Fernwärmetrasse



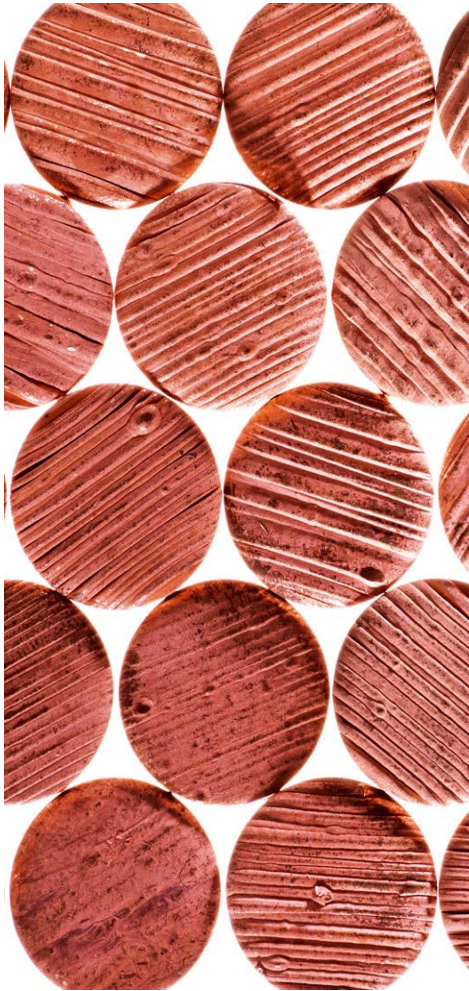


1. Das Geschäftsjahr 2015/16

2. 1. Quartal 2016/17

3. Ausblick

Aurubis startet erwartungsgemäß ins 1. Quartal des Geschäftsjahres 2016/17



	3 Monate GJ 2016/17	3 Monate GJ 2015/16
EBT operativ (Mio. €)	18	36
Netto Cashflow (Mio. €)	-42	-23
ROCE operativ (%) (operatives EBIT letzte 12 Monate)	9,5	17,5



Für den Konzern insgesamt gehen wir von einem deutlich steigenden operativen EBT und einem leicht steigenden operativen ROCE aus.

Aurubis-Definition für eine qualifiziert komparative Prognose

	Veränderung operatives EBT	Delta ROCE Prozentpunkte
auf Vorjahresniveau	± 2 %	± 1,0
leicht	± 3-10 %	± 1-5
deutlich	> ± 10 %	> ± 5

Aurubis bestätigt Ergebnisprognose für 2016/17

- » Zufriedenstellende Schmelz- und Raffinierlöhne für Kupferkonzentrate
- » Hohe Anlagenverfügbarkeit unserer Primärkupferhütten
- » Keine Erholung der Schwefelsäurepreise
- » Kathodenprämien ab unserem 2. Quartal 2016/17 von 92 US\$/t auf 86 US\$/t reduziert
- » Fortgesetzte Erholung auf den Altkupfermärkten mit steigenden Raffinierlöhnen durch gestiegene Kupferpreise
- » Solide Nachfrage auf Vorjahresniveau im Kupfer-Produktgeschäft erwartet
- » Starker US\$ stützt das Ergebnis
- » Reuters-Poll 2017 für den durchschnittlichen Kupferpreis aus Januar 2017 liegt bei 5.364 US\$/t, der für 2018 bei 5.437 US\$/t



1. Das Geschäftsjahr 2015/16
2. 1. Quartal 2016/17
3. Ausblick - Vision

Unsere Startposition - Warum brauchen Unternehmen eine Vision?



Unsere Startposition - Was uns stark macht.



Erfolgreich in
20 Ländern auf
3 Kontinenten



Mehr als Kupfer –
Kompetenz in
vielen Metallen

**150 Jahre
Partnerschaft**
– wir liefern Qualität



> 6.400 x

Leidenschaft und
Engagement



Umfassendes
Know-how –
unabhängig von
Standort und Bereich

150 Jahre Tradition



Augen und Ohren offen
fürs **Marktgesehen**



Unser Startpunkt 2016

Drei Initiativen:

- › Befragung der Mitarbeiter
- › Diagnose der Prozesse, der Systeme und der Organisation
- › Kontinuierliche Verbesserung



Wofür steht Aurubis?

Wohin will sich Aurubis entwickeln?

Was zeichnet Aurubis in Zukunft aus?

Was wollen wir 2025 erreichen?



Entwicklung einer Vision

A blue flag with the word 'Vision' written on it is positioned at the top right of the slide. The flag is on a thin black pole. Below the flag, a wide, blue, upward-sloping arrow points from the bottom left towards the flag, representing a path or journey towards the vision.

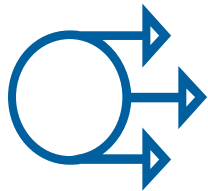
Vision

Unsere Startposition - Was die Vision leisten soll.



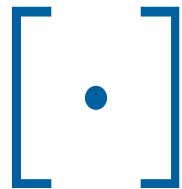
Die Vision ist unser **Kompass**:

Sie formuliert eine **langfristige Zielvorstellung**, wo wir im Jahr 2025 stehen wollen und was uns dann auszeichnen soll.



Die Vision ist unsere **Antriebsquelle**:

Sie **motiviert** uns, gemeinsam jeden Tag vollen Einsatz zu geben.



Die Vision ist unsere **Klammer**:

Sie richtet die Handlungen aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter an allen weltweiten Standorte auf ein **gemeinsames** Ziel aus.

VISION 2025

Ps

Passion
for metallurgy

VISION 2025

Pg

Metals
for progress

VISION 2025

Tg

Together
with you

Unsere Vision 2025



Unsere Vision: Wie wir sie verstehen

1 |

Wir sind exzellent in Metallurgie:

Auf Basis unserer Innovationen sind wir führend in der nachhaltigen Verarbeitung primärer und sekundärer Rohstoffe.

2 |

Wir wachsen:

Aufbauend auf unserer Kupferexpertise erweitern wir unser Geschäftsmodell und stärken unsere internationale Präsenz. Das sichert unsere finanzielle Stärke.

3 |

Wir sind der Partner der Wahl:

Hand in Hand mit unseren Kunden und Lieferanten entwickeln wir wertschaffende Lösungen.

4 |

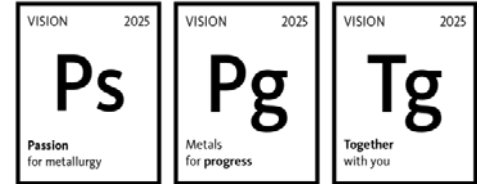
Wir handeln als ein Team:

Wir stärken die individuellen Fähigkeiten jeder Mitarbeiterin und jedes Mitarbeiters und gestalten die Zukunft von Aurubis als ein Team.

5 |

Wir verbessern uns jeden Tag:

In allem, was wir tun, streben wir nach kontinuierlicher Verbesserung.

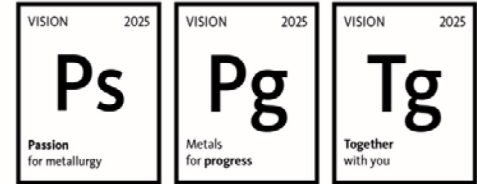


Unsere Vision: Wie wir sie verstehen

1 |

Wir sind exzellent in Metallurgie:

Auf Basis unserer Innovationen sind wir führend in der nachhaltigen Verarbeitung primärer und sekundärer Rohstoffe.



2 |

3 |

4 |

5 |

Was das konkret bedeutet:

- › Wir sind die Experten für Metallurgie
- › Unsere Innovationen verbessern unsere Prozesse
- › Wir sind die Nr. 1 in der Verarbeitung polymetallischer Rohstoffe
- › Wir heben uns klar ab in der Verarbeitung von komplexen Primär- und Sekundärrohstoffe
- › Wir sind führend bei Nachhaltigkeit und fördern die Energietransformation

Ein Blick in die Zukunft:

Unsere Metalle ermöglichen auch 2025 Innovationen

Personalisierte Konfiguration

Augmented Reality

Lernendes
Auto

Künstliche
Intelligenz

Bildaktive
Scheiben



Hybridauto: bis zu
33 kg Kupfer



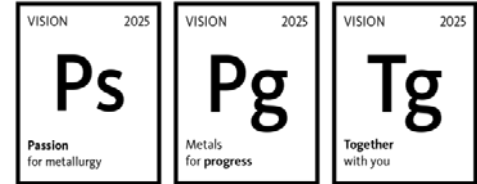
Elektroauto: bis zu
50 kg Kupfer

Unsere Vision: Wie wir sie verstehen

1 |

Wir wachsen:

Aufbauend auf unserer Kupferexpertise erweitern wir unser Geschäftsmodell und stärken unsere internationale Präsenz. Das sichert unsere finanzielle Stärke.



2 |

Was das konkret bedeutet:

- › Kupfer bleibt Hauptmetall, andere Metalle gewinnen an Bedeutung
- › Wir rücken näher an Minen und Anfallstellen von Recyclingmaterialien. Wir betreiben keine Minen
- › Nachfragetrends bestimmen unser Portfolio an Nebenmetallen
- › Wir internationalisieren: Einkaufs- und Vertriebsaktivitäten, ggf. auch unser Produktionsnetzwerk
- › Wir schaffen neue digitalisierte Geschäftsmodelle

Ein Blick in die Zukunft:

Was 2025 über Aurubis in der Zeitung stehen könnte

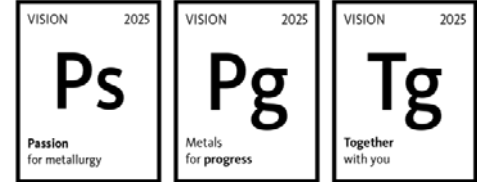


Unsere Vision: Wie wir sie verstehen

1 |

Wir sind der Partner der Wahl:

Hand in Hand mit unseren Kunden und Lieferanten entwickeln wir wertschaffende Lösungen.



2 |

Was das konkret bedeutet:

- › Unsere metallurgische Expertise bietet unseren Geschäftspartnern das Paket an, das sie benötigen
- › Wir machen komplexeste Rohstoffe nutzbar
- › Wir entwickeln spezifische Lösungen mit besten Qualitätsstandards
- › Zum Austausch mit unseren Partnern nutzen wir digitale Kanäle
- › Unsere Ideen setzen wir schnell um und bringen sie auf den Markt

3 |

Ein Blick in die Zukunft:

Was könnte ein Geschäftspartner 2025 über uns sagen



„ Durch den engen Austausch mit Aurubis konnten wir Erzkörper erschließen, die bis dahin als nicht nutzbar galten. Aurubis ist das einzige Unternehmen weltweit, das uns dafür eine Lösung angeboten hat. “

„ Meine Aurubis Customer-App vereinfacht meine Prozesse: Ich habe den perfekten Überblick über die Bestände an allen Standorten – und das in Echtzeit. “

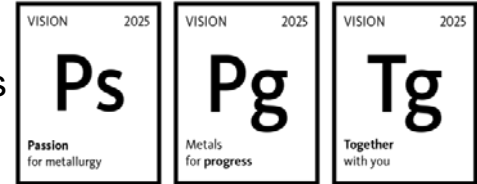
„ Aurubis sammelt zusammen mit seinem Partnernetzwerk weltweit alle von uns produzierten, nicht mehr funktionstüchtigen Elektronikgeräte ein und recycelt sie nach höchsten Standards. Alle unsere Produkte tragen das Aurubis-Zertifikat. “

Unsere Vision: Wie wir sie verstehen

1 |

Wir handeln als ein Team:

Wir stärken die individuellen Fähigkeiten jeder Mitarbeiterin und jedes Mitarbeiters und gestalten die Zukunft von Aurubis als ein Team.



2 |

3 |

4 |

5 |

Was das konkret bedeutet:

- › Unser Wissen und unsere Motivation sind Wettbewerbsvorteil
- › Wir überwinden Silodenken, teilen Wissen und realisieren Synergien
- › Wir schätzen, leben und fördern Vielfalt
- › Wir haben klare gemeinsame Ziele und ein Wertesystem über alle Standorte hinweg
- › Niemand ist perfekt – aber ein Team kann es sein

Ein Blick in die Zukunft:

Was eine Mitarbeiterbefragung 2025 ergeben könnte

87% der Befragten sind der Meinung, dass ihr Team gut oder sehr gut zusammenarbeitet



Anteil Befragte, die die Ziele und Werte von Aurubis kennen:

95 %

2/3

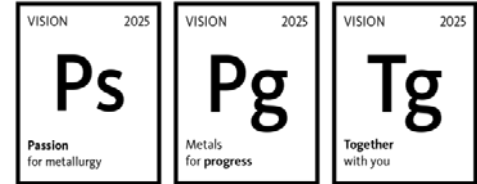
der Befragten schätzen ihre Entwicklungsmöglichkeiten bei Aurubis als gut oder sehr gut ein

Unsere Vision: Wie wir sie verstehen

1 |

Wir verbessern uns jeden Tag:

In allem, was wir tun, streben wir nach kontinuierlicher Verbesserung.



2 |

3 |

4 |

5 |

Was das konkret bedeutet:

- › Unser oberstes Ziel ist: 0 Unfälle
- › Wir streben nach kontinuierlicher Verbesserung in Produktion und Verwaltung
- › Unsere Anlagen laufen nach höchsten Effizienzansprüchen
- › Es gibt klare Rollen und Verantwortlichkeiten
- › Wir gehen offen und konstruktiv mit Fehlern um und lernen aus ihnen

Ein Blick in die Zukunft:

Was unsere Arbeit 2025 auszeichnen könnte



- › In allen Bereichen wird kontinuierliche Verbesserung gelebt
- › 0 Arbeitsunfälle seit 5 Jahren
- › Aurubis setzt den Industriebenchmark bei Produktionseffizienz

Das Transformationsprogramm

ONE Aurubis



VISION 2025

Ps

Passion
for metallurgy

VISION 2025

Pg

Metals
for progress

VISION 2025

Tg

Together
with you

Unsere Vision 2025





Hauptversammlung der Aurubis AG

*Hamburg,
2. März 2017*
